
COOPERATIVA AUTOGESTIONARIA DE SERVICIOS AEROINDUSTRIALES COOPESA R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de
Informes para Cooperativas (CEARC)
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero
jcampos@fundepos.ac.cr
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



Coopesa es un proveedor líder en inspecciones de mantenimiento mayor, modificaciones, actualizaciones, reacondicionamientos y pintura para las flotas A320FAM, B737CL/NG/MAX, B757 y Embraer 170/190 de las aerolíneas y compañías de leasing de América. Cuenta con más de 60 años de experiencia brindando servicios de mantenimiento pesado, con la mejor calidad, plazos de entrega y precios competitivos. (Coopesa, 2025)

Palabra claves: cooperativa de trabajadores, aeronáutica

Esta cooperativa es un ejemplo destacado de una cooperativa de trabajadores en la industria de servicios aeronáuticos, ubicada estratégicamente en el aeropuerto internacional Juan Santamaría, en la provincia de Alajuela. Fue fundada en la década de 1960, surgiendo de la quiebra de la empresa SALA, gracias a los esfuerzos de colaboración de 110 empleados y el apoyo del gobierno.

Hoy en día, se ha convertido en un sólido modelo de propiedad de los trabajadores que cuenta con 875 empleados, la mitad de los cuales son miembros de la cooperativa. Estos miembros aportan el 2,5% de sus salarios, asegurando a cambio una serie de beneficios que incluyen cobertura de salud integral, pago completo durante la enfermedad y una generosa asignación de vacaciones.





La cooperativa enfrenta desafíos operativos, principalmente debido a las limitaciones de espacio y la tecnología que debe renovarse en su base en el aeropuerto Juan Santamaría. A pesar de estos obstáculos, y de la vacilación del gobierno para asignar más espacio de desarrollo, Coopesa R.L. se mantiene proactiva en su enfoque. Diversifica su oferta, incluida la conversión de aviones de pasajeros a carga, y mantiene un fuerte compromiso con la sostenibilidad ambiental, asegurando que sus operaciones sean lo más ecológicas posible.



De cara al futuro, ha demostrado una notable resiliencia, especialmente evidente durante la pandemia de COVID-19, cuando continuó sus operaciones ininterrumpidas, incluso logrando atraer negocios de aerolíneas estadounidenses debido a sus precios competitivos. Esta resiliencia, junto con su dedicación a un modelo cooperativo que enfatiza la propiedad de los empleados y la gobernanza democrática, coloca a esta empresa en una posición sólida para enfrentar los desafíos futuros.

A pesar de los obstáculos relacionados con el crecimiento y el avance tecnológico, el espíritu innovador y el compromiso con la excelencia en el sector de servicios aeronáuticos de Coopesa siguen siendo sus guías.

ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA AUTOGESTIONARIA DE SERVICIOS AEROINDUSTRIALES COOPESA R.L.



17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

Implementación del ODS 1 por parte de COOPESA R.L.

1. Esta cooperativa contribuye proporcionando empleos estables y bien remunerados y fomentando la propiedad de los empleados, lo que asegura que sus colaboradores y sus familias no caigan en pobreza.

Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

Implementación del ODS 3 por parte de COOPESA R.L.

1. Ofrece beneficios de salud integrales y salario completo durante la enfermedad, apoyando directamente la salud y el bienestar de sus empleados y sus familias.

Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

Implementación del ODS 8 por parte de COOPESA R.L.

1. Apoya directamente este objetivo proporcionando empleo estable, fomentando un modelo de propiedad de los trabajadores y contribuyendo significativamente a la economía local.

Objetivos de Desarrollo Sostenible 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURAS



El Objetivo 9 pretende construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. El crecimiento económico, el desarrollo social y la acción por el clima dependen en gran medida de las inversiones en infraestructuras, el desarrollo industrial sostenible y el progreso tecnológico. Ante

la rápida evolución del panorama económico mundial y el aumento de las desigualdades, el crecimiento sostenido debe implicar una industrialización que, en primer lugar, haga accesibles las oportunidades a todas las personas y, en segundo lugar, se apoye en la innovación y en infraestructuras resistentes. (Naciones Unidas, 2025)

Implementación del ODS 9 por parte de COOPESA R.L.

1. La adaptación de los servicios (como la conversión de aviones para carga) y la superación de los desafíos relacionados con sus instalaciones sugieren un impulso hacia la innovación y la mejora de la infraestructura industrial.

Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

Implementación del ODS 12 por parte de COOPESA R.L.

1. Compromiso con operaciones limpias, seguridad en sus instalaciones y cumplimiento de los estándares ambientales gubernamentales.

Página web de COOPESA R.L.

<https://coopesa.com>

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Coopesa. (2025). Historia de Coopesa. [Página Web]. <https://coopesa.com/>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>